

Välkommen till årsstämma 2010

**HOLMEN**

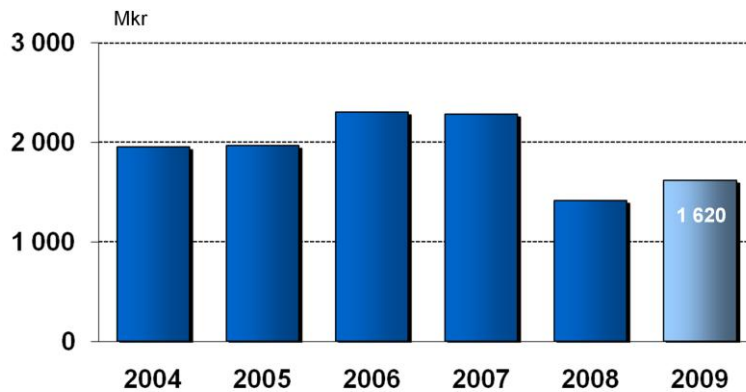
**HOLMEN**

**Magnus Hall**  
VD & koncernchef



Herr ordförande, ärade aktieägare, mina damer och herrar!  
Idag ska vi sammanfatta och lägga år 2009 till handlingarna. Ett år då Holmen firade 400 år, men också ett år som kom att präglas av den globala finanskris som slog till hösten 2008. Det har varit ett tufft år och den ekonomiska krisen har varit kännbar för Holmens affärsområden. Tack vare god framförhållning har vi kunnat hantera utmaningarna genom att agera handlingskraftigt och genomtänkt.

## Holmen Rörelseresultat

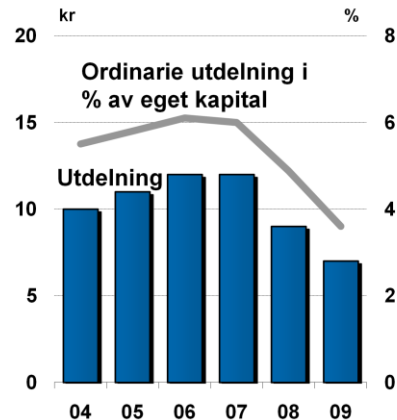


Holmen redovisar för det gångna året ett något bättre rörelseresultat än för 2008. Detta trots den globala recessionen som medförde efterfrågeminskningar på över 10 procent inom tryckpapper och konsumentkartong, vilket i sin tur gav upphov till produktionsneddragningar.

Dessa negativa trender uppvägdes för Holmens del av högre priser, lägre fiberkostnader och en förmånlig valutasituation vilket bidrog till att årets resultat efter skatt blev 1 006 Mkr, jämfört med föregående års 642 Mkr.

Nettoomsättningen sjönk från 19,3 till 18,1 miljarder kronor, medan det operativa rörelseresultatet före jämförelsestörande poster ökade från 1,4 till 1,6 miljarder kronor.

## Lönsamhet och utdelning



Det högre rörelseresultatet till trots föreslår styrelsen att utdelningen per aktie minskas från 9 till 7 kronor. Motiven bakom förslaget är dels det fortsatt osäkra marknadsläget för tidningspapper, dels de satsningar som bolaget står inför. Jag syftar då främst på byggandet av det nya sågverket i Braviken.

Styrelsen har också gjort en översyn av bolagets utdelningspolicy. Utdelningen kommer fortsättningsvis grundas på en sammanvägning av koncernens lönsamhetssituation, framtida investeringsplaner och målet att bolaget ska ha en stark finansiell ställning.

Jag övergår nu till att kommentera läget för respektive affärsområde.

## Holmen Paper



Jag vill inleda med Holmen Paper, vårt affärsområde för tidnings-, magasin-, bok- och katalogpapper och Europas femte största tillverkare av tryckpapper.

## Tidningspapper Europa

Marknadsutveckling, %

|             | 2007 | 2008 | 2009 |
|-------------|------|------|------|
| Efterfrågan | 0    | -3   | -14  |
| Import      | +61  | -16  | -19  |

Källa: Cepiprint

Det är inget att sticka under stol med att det just nu råder en mycket tuff situation för tryckpapper. Den obalans som råder på marknaden är ytterst olycklig.

Överkapaciteten på den europeiska tidningspappersmarknaden beräknas till cirka 1-1,5 miljoner årston. Till det kommer under 2011 ytterligare en ny pappersmaskin i drift i Kontintaleuropa.

Efterfrågeminskningar möts alltså av tillskott av produktionskapacitet, när istället det omvända borde gälla. Branschen står inför ett behov av att förändra produktionsstrukturen.





För Holmen Papers del har strategin varit klar. En successiv anpassning till marknadens förutsättningar innefattar såväl kvalitetsförbättringar och omställning av produktion som neddragningar, effektiviseringar och kostnadsbesparingar.

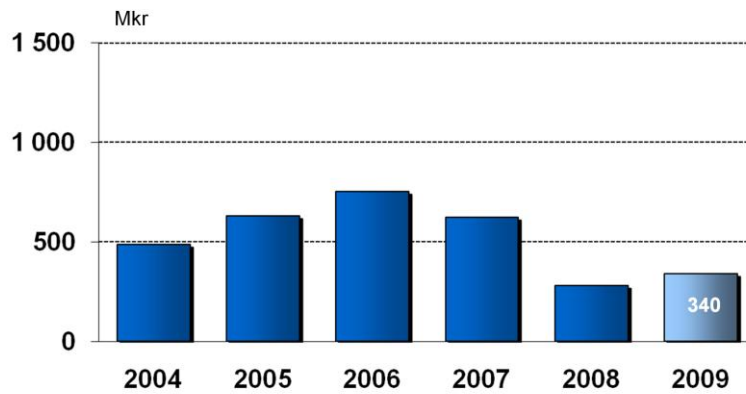
Nedläggningen av Wargöns Bruk och stängningen av en pappersmaskin och returpapperslinjen vid Hallsta Pappersbruk under 2008, har under 2009 följts av ytterligare rationaliseringar på Bravikens Pappersbruk, där personalstyrkan nu minskas med cirka 100 personer.

Den nya massalinjen vid Braviken har inneburit en kraftigt minskad energiförbrukning.

Trots svagt orderläge har bruket i Madrid arbetat med sin produktivitet och slog hastighetsrekord i att producera tidningspapper under början av detta året.

Vid Hallsta Pappersbruk har produktionen lagts om till förmån för mer bokpapper.

## Holmen Paper Rörelseresultat



Holmen Papers leveranser minskade under 2009 med cirka 15 procent, men rörelseresultatet ökade ändå jämfört med föregående år till 340 Mkr exklusive jämförelsestörande poster.

Högre försäljningspriser motverkade de negativa resultateffekterna av produktionsbegränsningarna.





Men är det verkligen bara nattsvart för den framtida pappers-industrin? För egen del har jag svårt att tro det! Det finns tvärtom en rad fakta som talar för papperet. Inte minst ur klimatsynpunkt. Några exempel:

Ett argument för den så omtalade digitala läsplattan, eller e-boken, har varit att den skulle vara mer miljövänlig än pappers-boken.

En studie från KTHs forskningscentrum för Sustainable Communication visar att för att läsplattan ska vinna ur miljö-synpunkt krävs att man läser minst 33 e-böcker på vardera cirka 360 sidor. Kanske kommer en del gå över till att läsa på läsplattor men det är knappast mer miljövänligt.

Reklam – nej tack! säger många och menar att de därmed gör miljön en tjänst. Men många vet inte att träden som vi gör papper av omedelbart ersätts genom återplantering och att allt papper återvinns om man lämnar det till insamlingen. Dessutom är direktreklam är en viktig motor i dagens moderna detaljhandel.



Jag skulle hellre se en skylt som säger: Reklam – ja tack!  
För de av er som liksom jag vill slå ett slag för papperet så har vi tagit fram alternativa klisterlappar som finns vid utgången att ta med.

## Iggesund Paperboard



Jag vill nu gå över till Iggesund Paperboard, vårt affärsområde för färskfiberbaserad konsumentkartong och den tredje största tillverkaren i Europa.

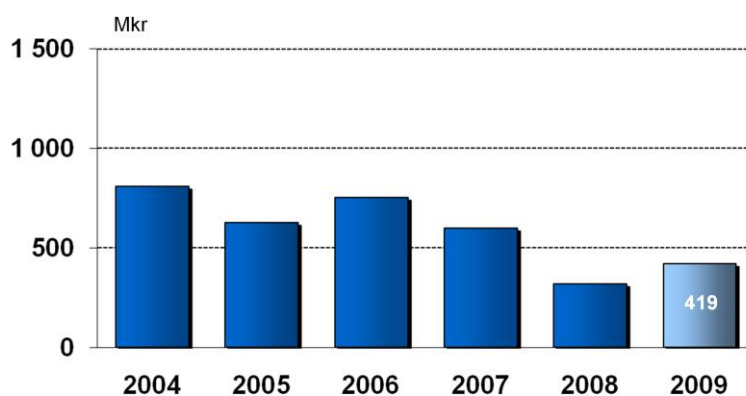


Iggesund Paperboards leveranser sjönk under året med 3 procent jämfört med året innan medan marknaden i Europa sjönk med 9 procent.

Orderläget för kartongverksamheten var under inledningen av 2009 svagt, men vände under året. Vi ser i nuläget inga tecken på någon marknadsförsvagning. Tvärtom råder det en balanserad situation som gör att vi känner stor tillförsikt och även ser möjligheter för prisjusteringar.

Prishöjningar genomfördes för övrigt även under det gångna året på både solid- och falskartong. Iggesund Paperboard fick under hösten igenom prishöjningar för falskartong på den engelska marknaden.

## Iggesund Paperboard Rörelseresultat



Rörelseresultatet för Iggesund Paperboard ökade från 320 till 419 Mkr. Bakom förbättringen ligger de prishöjningar som genomfördes under andra halvåret, i kombination med pund- och kronförsvagning.

Produktionsbegränsningar och höga tillverkningskostnader höll tillbaka resultatet. Kostnader relaterade till stängningen av en kartongmaskin i Workington påverkade resultatet negativt med 75 Mkr.



Våra varumärken Invercote och Incada har en fortsatt ledande ställning på Europas kartongmarknad.

Här ser ni ett urval av fantastiska konsumentförpackningar som baseras på vår kartong.

Ett kontinuerligt utvecklingsarbete ligger bakom kundernas fortsatta förtroende. Parallellt pågår effektiviseringar i syfte att sänka kostnaderna. I denna anda stängdes den äldsta kartongmaskinen vid bruket i Workington i december 2009 och kapaciteten vid den kvarvarande maskinen uppgraderades. Åtgärderna innebär en förflyttning av vår marknadsposition till ett högre kvalitetssegment och ökar vår konkurrenskraft.

Årskapaciteten vid Workingtons Bruk blir 200 000 ton mot tidigare 250 000 ton och medför en personalreduktion motsvarande cirka 100 personer.



## Holmen Timber



Så går vi över till Holmen Timber, som tillverkar trävaror av furu, men som inom en snar framtid även kommer att kunna leverera konstruktionsvirke av gran.



Allt fler bygger med trä!

Korta byggtider, låg energiförbrukning och klimatförändring är några starka argument som bidrar till att träbyggande raskt vinner terräng runtom i världen.

Två tredjedelar av de svenska kommunerna har under senare år startat stora träbyggnadsprojekt. Det handlar om flervåningshus, idrottshallar och andra offentliga byggnader.

I Skellefteå invigdes nyligen Sveriges första parkeringshus i trä, fyra våningar över jord. I London har man byggt ett nio våningshus med trästomme.



I Sverige byggs varje år cirka 120 träbroar. Här ser ni den nybyggda 123 meter långa träbron vid Iggesunds Bruk. Den består av cirka 350 kubikmeter limträ, varav en hel del kommer från Holmens skogar.

Nya marknader öppnar sig: Den svenska exporten av sågade trävaror till Nordafrika ökade med 45 procent under 2009. I Kina, där trä idag är relativt okänt som byggmaterial, ökar intresset och stora insatser görs för att introducera och påvisa träets många fördelar. I samband med sommarens världsutställning i Shanghai kommer flera aktiviteter kring detta.

Det har också visat sig, efter jordbävningen i Italien för cirka två år sedan, att de byggnader som klarade sig bäst var av trä. En dyrköpt erfarenhet, men som kan leda till ett ökat trähusbyggande och förhoppningsvis bidra till att lindra effekterna av framtida naturkatastrofer.



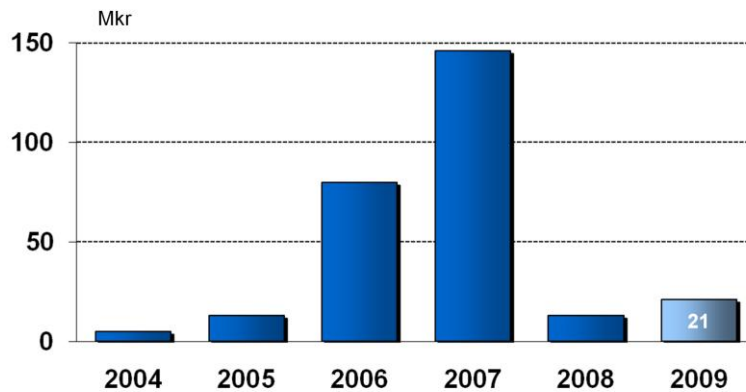


Mot denna bakgrund känns det helt rätt att vi under det gångna året kunde ta det första spadtaget för vårt nya sågverk. Det kommer att bli Skandinaviens största och effektivaste, ett sågverk för 2000-talet, som genom sin placering intill pappersbruket bjuder in till en rad samordningsfördelar och energi-effektiva lösningar.

Här ser ni en skiss över hur det kommer att se ut. Tillsammans med mig är det nu ett antal förväntansfulla medarbetare som förbereder produktionsstarten till det kommande årsskiftet.

Det nya gransortimentet kommer främst att användas för konstruktionsvirke till byggsektorn. Europa, men även USA, blir viktiga marknader.

## Holmen Timber Rörelseresultat



Tittar vi tillbaka på året som gick så ökade Holmen Timber sina leveranser med 18 procent jämfört med föregående år trots den rådande lågkonjunkturen. Orsaken till detta var en begränsad tillgång på råvara, låga lager och produktionsbegränsningar hos många europeiska leverantörer.

Rörelseresultatet ökade från 13 till 21 Mkr och prishöjningar genomfördes under andra halvåret.

## Holmen Skog



Holmen är Sveriges fjärde största skogsägare och innehavet förvaltas av affärsområdet Holmen Skog.

Genom eget skogsinnehav har Holmen en 60-procentig självförsörjningsgrad inom virke.

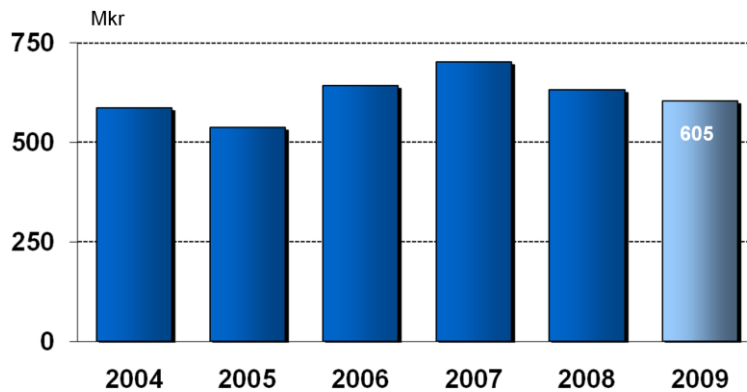
Det nya sågverket innebär ökade krav på affärsområdet såsom anskaffare av virke till våra industrier. Organisationen och marknadsaktiviteterna förstärks därför nu för att möta behovet av grantimmer till Bravikens Sågverk.

Konkurrensen om den svenska virkesråvaran ökar, bland annat på grund av ett ökat behov av biobränslen till värmekraftverken. För att möta denna efterfrågan är Holmen med och utvecklar teknik för skogsbränsleskörd. Vi har också förstärkt den egna organisationen för utvinning och anskaffning av energisortiment.

Hotet om en kraftigt höjd rysk exportskatt har successivt tonats ned.



## Holmen Skog Rörelseresultat



En låg efterfrågan i början av 2009 följdes under året av en uppgång.

Den långa och kalla vintern har självklart medfört svårigheter för timmertransporterna och påverkat vedförsörjningen, men har inte haft någon effekt på priserna.

Avverkningarna i Holmens skogar ökade under året till 2,9 miljoner kubikmeter virke, jämfört med 2,6 miljoner föregående år.

Rörelseresultatet sjönk till 605 Mkr jämfört med 632 Mkr föregående år, till följd av lägre virkespriser.



Affärsområdet Holmen Energi bidrar genom sin vattenkraftproduktion till att koncernens självförsörjningsgrad ligger på motsvarande en tredjedel av elbehovet.

## Utveckling

- Vindkraftmätningar på egna marker
- VindIn
- Torvbrytning
- Eventuell pelletsproduktion
- Holmen Biorefinery Development Centre
- Industrikraft i Sverige AB

Att utveckla energiområdet ligger inom ramen för vår strategi och vid sidan av vattenkraften sker utvecklingsarbete inom en rad områden:

Vindkraftmätningar fortgår på Holmens egna marker. Holmens ambition är att producera vindkraft motsvarande 1 TWh på egen mark.

I det delägda vindkraftbolagets VindIns regi startades den första vindkraftparken under hösten.

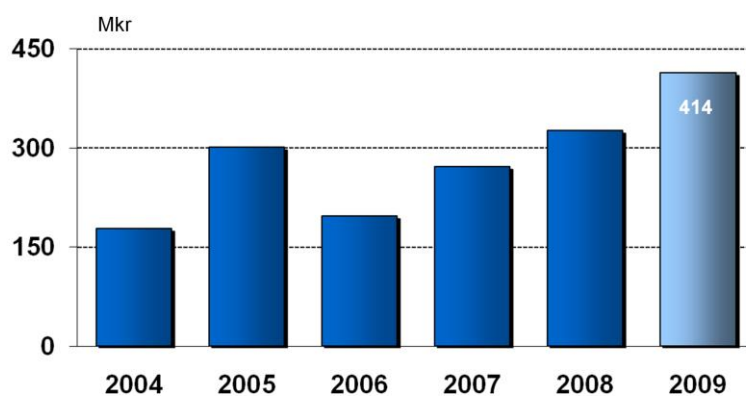
De första torvleveranserna har under hösten lämnat Holmens marker.

Eventuell pelletsproduktion är under utredning.

Under året etablerades Holmen Biorefinery Development Centre. Här samlar vi kompetens för att kunna utveckla nya produkter från skogsråvara samt bi- och restprodukter från Holmens övriga verksamheter.

Tillsammans med fyra elintensiva företag bildade Holmen i slutet av 2008 bolaget Industrikraft AB. Detta bolag har under hösten tecknat en överenskommelse med Vattenfall om att gå vidare i projekt för att kunna säkerställa framtida fossilfri baskraft.

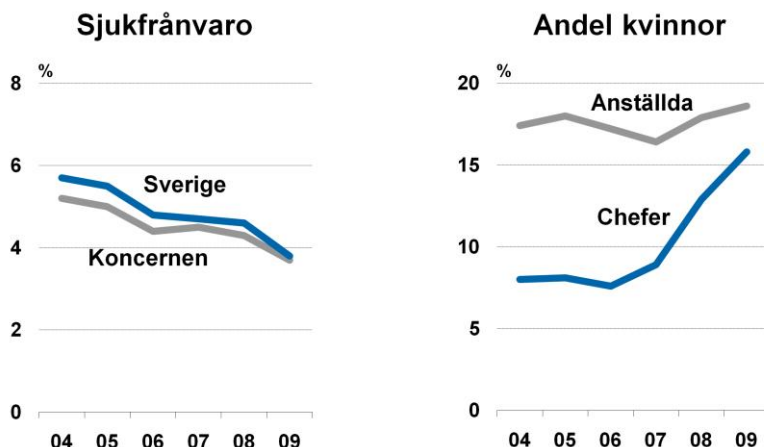
## Holmen Energi Rörelseresultat



Holmens vattenkraftproduktion var under 2009 2 procent lägre än ett normalår. Rörelseresultatet för Holmen Energi blev dock gott och ökade från 327 till 414 Mkr, främst tack vare bra elpriser.

Den kalla vintern har inneburit skenande elpriser eftersom en stor del av kärnkraften står stilla för ombyggnad. Holmen arbetar med långsiktiga avtal som är fullt prissäkrade, men påverkas ändå av det kritiska läget. Vi har därför försökt lägga nödvändiga underhållsstopp då elpriset nått sina toppar.

## Medarbetare



Här ser ni två grafer som går åt olika håll, men ändå går båda åt rätt håll. Sjukfrånvaron och andelen kvinnor är två exempel på de nyckeltal som vi använder för att kunna bedriva ett effektivt HR-arbete, det vill säga hur vi nyttjar och utvecklar våra medarbetare.

Tonvikten i vårt HR-arbete ligger på kompetensförsörjning, ledarskap och organisation - alla tre nyckelområden för företag som ska hantera en tuff konkurrenssituation.

För den som vill fördjupa sig i våra mål på detta område och hur vi arbetar med socialt ansvar, hållbarhet och miljö, vill jag varmt rekommendera vår hållbarhetsredovisning Holmen och omvärlden 2009. Den finns tillgänglig vid utgången för er som inte redan försett er.

## Utsikter 2010



Så några ord om det år som vi är en bit in i. 2010 har inletts med tuffa prispförhandlingar för tryckpapper. Merparten är nu avslutade och har lett till förväntade och kännbara pris-sänkningar. Vår volymmässiga planering ligger utifrån de volymer som uppnåddes under 2009, även om vi så småningom förväntar en konjunkturrell ökning.

En annan utmaning gäller returpapper som just nu ser ut att bli en bristvara i Europa, med därtill följande prisökningar. Vi följer utvecklingen noga då vårt bruk i Madrid idag är helt retur-pappersbaserat och vid bruket i Braviken står returpapper för en betydande del av råvaran.

På kartongsidan råder en balanserad situation med gott order-läge som gör att vi känner stor tillförsikt. Kontinuerligt aviseras nya prishöjningar för olika kartongkvaliteter och vi förhandlar just nu om en prishöjning på falskartong i Kontinentaleuropa.

Efterfrågan på sågade trävaror stärks successivt.





Mina damer och herrar, jag vill avsluta med den agenda vi just nu arbetar efter.

Vi måste hålla ett vaksamt öga på kapacitetsoptimeringen, inte minst inom Holmen Paper, öka andelen MF-special samt fortätta driva på kostnads och effektiviseringsarbetet.

Fortsatta prisökningar på kartong är nödvändiga och naturligtvis ska sågverksprojektet i Braviken utanför Norrköping genomföras med omsorg.

Holmen har en stor utmaning på tryckpapperssidan samtidigt som vi genom vår breda verksamhet har flera positiva utvecklingsmöjligheter.

Med detta, mina damer och herrar, ber jag att få överlämna ordet till ordföranden.

**HOLMEN**