

Henrik Sjölungs tal till årsstämman 2021

Bästa aktieägare,

2020 blev ett minnesvärt och händelserikt år på många sätt där coronapandemin och dess effekter på både samhälle och ekonomi såklart stod i fokus. Även om pandemin präglade våra liv kan vi konstatera att vår verksamhet stod sig väl och att resultatet för 2020 blev bra. Vi gläds åt att ha adderat Martinsons till koncernen vilket flyttar fram våra positioner inom hållbart träbyggnad och ger oss ökade möjligheter att förädla vår egen råvara.

Vid sidan av pandemin var 2020 året då klimatet på allvar klev in i händelsernas centrum. EU höjde ambitionen för utfasningen av fossil koldioxid samtidigt som Kina skärpte landets klimatmål och i början av 2021 återanslöt USA sig till Parisavtalet. Världen inleder nu en resa som kommer ha stor påverkan på all tillverkningsindustri när energisystemen, som idag nästan uteslutande är fossila, ska ställas om. Det räcker inte med att göra elen förnybar utan alla transporter, industriella processer, och även uppförande och uppvärmning av byggnader måste elektrifieras. För att åstadkomma detta skifte krävs stora investeringar och att alla produkter får bära sin klimatkostnad.

Denna omställning kommer öka elbehovet dramatiskt, både i Sverige och övriga Europa. Sedan länge producerar Holmen vattenkraft, en förnybar kraftkälla där uttaget kan styras till tidpunkter då den behövs som bäst. Vi kompletterar nu med vindkraft som vi kostnadseffektivt uppför på egen mark. Tack vare vårt stora markinnehav är potentialen betydande, men komplexa tillståndsprocesser gör att utbyggnad av mer vindkraft kommer att ta tid.

Med ett ökat fokus på klimatfrågorna blir det även allt tydligare att skogen och dess produkter spelar en viktig roll i en hållbar, fossilfri framtid. Det gäller inte minst trävaror, som binder koldioxid när de används i byggnader och minskar behovet av produkter med hög klimatbelastning. Under året har vi genom förvärvet av Martinsons och investeringen i Braviken Sågverk nästan fördubblat trävaruaffären samtidigt som produkterbjudandet breddats. Vi har nu en bra plattform att fortsätta växa utifrån.

Även vår tillverkning av kartong och papper passar väl in i ett hållbart samhälle då produktionen i princip är fossilfri, till skillnad från många konkurrenter på kontinenten. Produkter från skogen kan ersätta plast och när de inte längre kan återanvändas gör de nytta som bioenergi. Våra anläggningar är välinvesterade och med den färska fibern i basen har vi bra förutsättningar att utveckla produkter som tillför nytta i klimatomställningen.

Intresset för att äga skog ökar stadigt. Det är inte konstigt då omställningen till en fossilfri värld bara börjat. Värdet för samhället tydliggörs i den samlade klimatnyttan som vår skog och våra produkter tillförde under 2020, sammantaget mer än 6 miljoner ton, vilket kan jämföras med Sveriges totala utsläpp om drygt 50 miljoner ton. Och tvärtemot vad många tror, är det



inte inlagringen i skogen som ger det största bidraget, utan den största nyttan kommer av att våra produkter ersätter klimatskadliga alternativ som betong, stål, plast, olja och kol.

Pandemin innebar inledningsvis betydande utmaningar att hålla igång hela verksamheten och skapade stor osäkerhet hur efterfrågan på våra produkter skulle utvecklas. Vi vidtog tidigt åtgärder för att säkra upp arbetsmiljön för våra anställda, ökade vår långfristiga finansiering, sköt upp investeringsbeslut och halverade utdelningen. När vi lägger 2020 till handlingarna ser vi att pappersmarknaden drabbades hårt, men att vi lyckades kompensera för det genom ökad effektivitet i kartongverksamheten och med hjälp från stigande trävarupriser. Samtidigt har ett fortsatt stort intresse för att äga skog fått genomslag i marknadspriserna på skogsfastigheter vilket höjt värdet på våra skogstillgångar med fem procent till 43 Mdkr.

Trots pandemin blev Holmens resultat för helåret bra, 2 479 Mkr. Under året har vi också förvärvat trävaruföretaget Martinsons, vilket fördubblat vår trävaruaffär och vi har även påbörjat uppförandet av en ny vindkraftspark som beräknas öka vår produktion av förnybar energimed drygt 400 GWh

Mot bakgrund av att resultatet för 2020 blev bra föreslår styrelsen att utdelningen höjs till 7,25 samt att en extra utdelning om 3,50 kronor görs. Holmens finansiella ställning är stark, även efter lämnad utdelning och förvärvet av Martinsons, och koncernens nettoskuld uppgick vid årets slut till drygt 4 Mdr, motsvarande 10 procent av eget kapital. Att Holmen har en stark finansiell ställning ger oss handlingsfrihet att fatta långsiktiga affärsmässiga beslut och att ge en god årlig utdelning till våra aktieägare, något som föregående år var ett bra exempel på.

Holmens affär, där vi förädlar vår skogsråvara till allt från trä för klimatsmart byggande till förnybara förpackningar, magasin och böcker, samtidigt som vi producerar vatten- och vindkraft på egen mark, ligger rätt i tiden. Våra utvecklingsmöjligheter stärks av att Europas politiker nu höjer takten i omställningen mot ett fossilfritt samhälle och vi ser positivt på framtiden.

Med de orden tackar jag för uppmärksamheten och hoppas innerligt att alla gemensamma insatser och den pågående vaccineringsen ska bidra till att stoppa smittspridningen och att vi snart kan återgå till en mer normal tillvaro.