



Herr ordförande, ärade aktieägare.

Holmens affärsidé är att äga och förädla skog. Skogsinnehavet utgör basen för vår verksamhet; ett kretslopp där råvaran växer och förädlas till allt från trä för klimatsmart byggande till förnybara förpackningar, magasin och böcker.

2018 var på det stora hela ett bra år för Holmen. Efterfrågan på råvara från skogen har varit stark och priserna har successivt höjts under året. Det är såklart positivt för oss som skogsägare men innebär samtidigt en ökad kostnadsnivå i vår industri. Tack vare prishöjningar på våra slutprodukter har vi ändå lyckats förbättra koncernens resultat med drygt 300 miljoner kronor och ökat avkastningen på sysselsatt kapital till 10 procent.

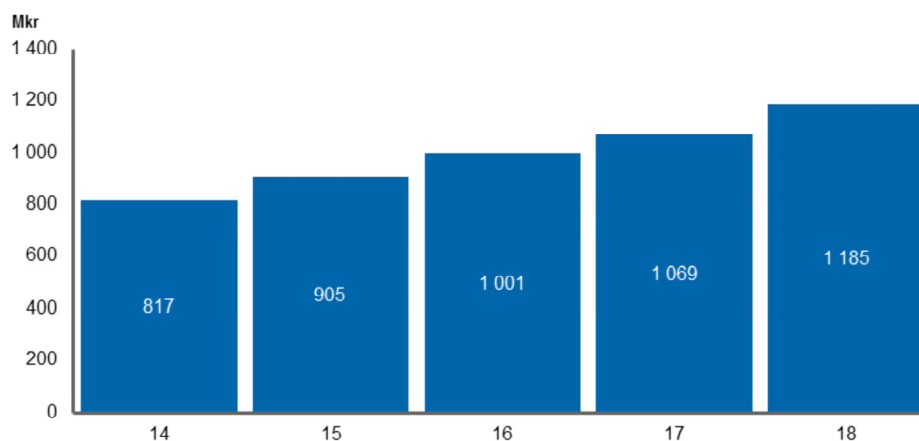
Med egen skog och förnybara energitillgångar har vi en stabil grund att stå på. Och med välinvesterade produktionsanläggningar och starka marknadspositioner ska vi fortsätta utveckla vår verksamhet med god avkastning och stabil värdetillväxt.

Med det sagt tänkte jag nu gå in på våra fem affärsområden. Först ut affärsområde Skog.



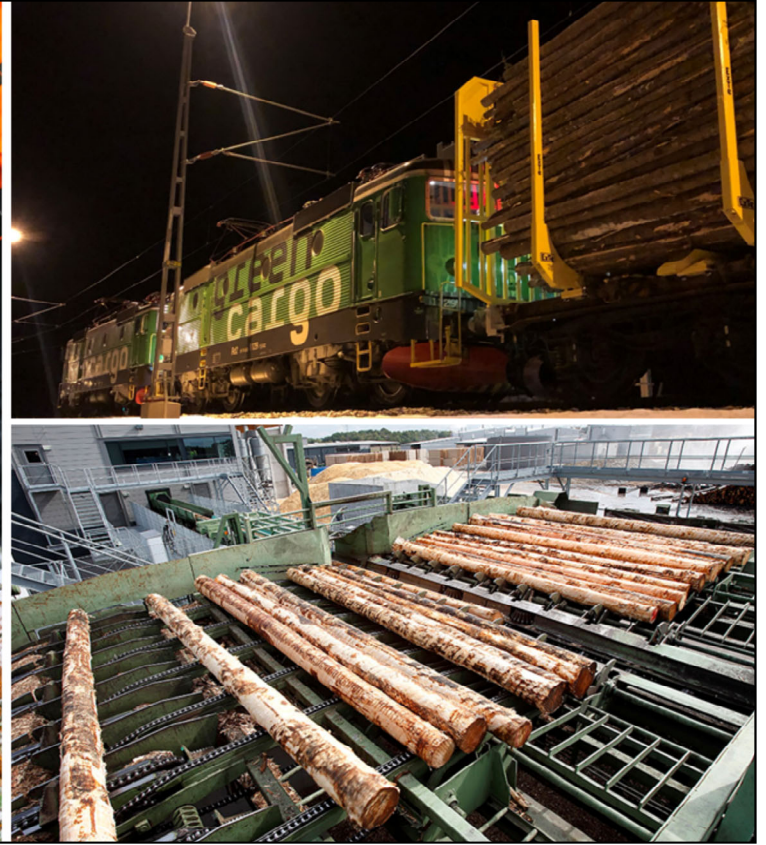
Holmens skogar omfattar 1,3 miljoner hektar, varav drygt en miljon är produktiv skogsmark. Som en av landets största skogsägare kan vi i hög grad försörja Holmens svenska produktionsenheter med egen förnybar råvara. Genom ett aktivt och hållbart brukande av skogen ökar vi tillväxten och därmed möjligheterna till större skördar i framtiden. Ju mer våra skogar växer desto större blir också klimatnyttan då den växande skogen binder koldioxid.

Rörelseresultat Skog



Rörelseresultat från affärsområde Skog är det bästa någonsin och uppgick till 1 185 Mkr, fördelat på 425 Mkr i värdetillväxt och 760 Mkr i operativt resultat. Ett fantastiskt resultat med tanke på ett besvärligtinterväder som försvårade skörden och sommarens bränder.

Det operativa resultatet representerar kassaflödet från skogsverksamheten och motsvarar en direktavkastning på 4,1 procent i förhållande till det bokförda värdet på skogen som uppgår till 18,4 Mdr.



De stora investeringar som gjorts i massproduktion i Norden har ändrat balansen på virkesmarknaden. Konkurrensen om den lokala råvaran i Sverige har ökat vilket gjort import av massaved till en allt viktigare del av råvaruförsörjningen. I ett sådant läge är vårt stora skogsinnehav en otrolig styrka. Vi är idag självförsörjande på timmer och hälften av all massaved vi använder kommer från våra egna skogar.

Vi arbetar också kontinuerligt med att utveckla vårt skogsinnehav. Ett bra exempel är höstens förvärv av Långvind, en större sammanhängande skogsfastighet belägen tre mil söder om vårt sågverk och kartongbruk i Iggesund. Under 2018 togs också beslut om att etablera en transportlösning med tåg för att frakta virke från det egna skogsinnehavet i norra Sverige till vår industriverksamhet i syd. Det är inte bara ett sätt att minska beroendet av dyr importerad ved, ett eget tågset är även nyckeln till att kunna utveckla vår industri med bibehållen kontroll över råvarukostnaden.

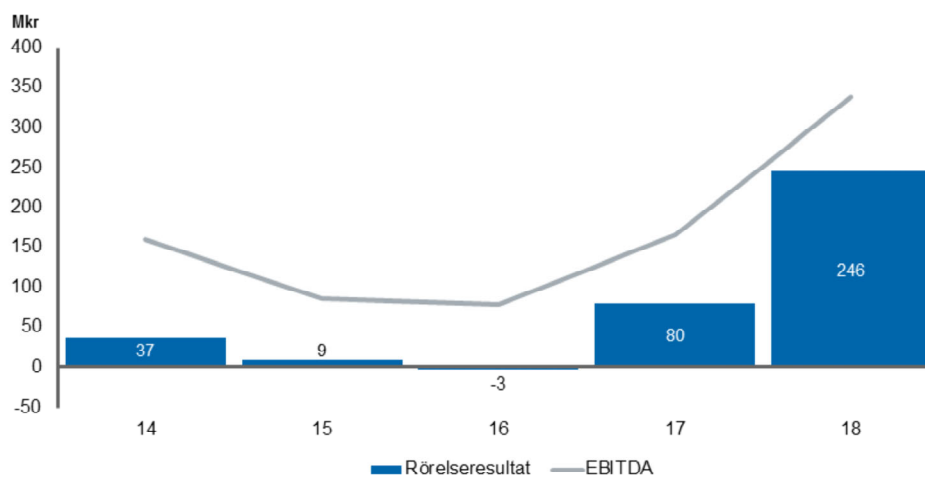
Med vårt stora skogsinnehav och egna sågverk har vi en stark position på virkesmarknaden. Tillsammans med stordriftsfördelar och effektiv logistik bidrar det till god konkurrenskraft för våra industrier. Sammantaget blir styrkan i att vara ett skogsägande industriföretag allt tydligare.

Med det kan vi väl gå vidare till affärsområde Trävaror.



Holmen levererar trävaror till snickeri- och byggindustrin och direkt till bygghandeln. Verksamheten utvecklas kontinuerligt genom ökad förädling och bättre utnyttjande av virkesråvaran i våra storskaliga produktionsanläggningar. Våra tre sågverk, där två är integrerade med våra kartong- och pappersbruk, producerar nästan 1 miljon kubikmeter per år.

Rörelseresultat Trävaror



Exkl. jämförelseförändringar

2018 var ett rekordår för affärsområde Trävaror. Trävarumarknaden har varit stark under ett par år och priserna har stigit betydligt. Årets resultat från trävaror är också historiskt högt. Resultatet ökade med drygt 160 Mkr vilket gav en avkastning på sysselsatt kapital om 27 procent. Försäljningen till bygghandeln har också ökat tack vare integrationen av Lingham's sågverk och uppförandet av den nya impregneringsanläggningen vid Bravikens sågverk som togs i drift under året.

Träbyggandet har haft en bra utveckling under flera år och vi är mycket positiva över det ökade intresset för att bygga i trä. Fördelarna med trähus är många, och miljö- och klimatvinsterna tydliga. Med en stark kostnadsposition och god kontroll över råvaran har vi möjlighet att fortsätta utveckla vår trävaruaffär även i en svagare marknad.



Att ha kontroll över råvaran är också nyckeln till den pågående expansionen av Bravikens sågverk. Tack vare den nya transportlösningen med tåg, där vi flyttar timmer från norr till söder, kommer vi att kunna öka produktionen med 30 procent utan att påverka den lokala råvarumarknaden. Bravikens sågverk invigdes 2011 och har efter ett par tuffa inkörningsår med svag lönsamhet stegvis utvecklats till ett av Sveriges bästa och mest lönsamma sågverk. Den beslutade investeringen kommer att medföra en kapacitetsökning om 150 000 kubikmeter till mycket låg kostnad. En bieffekt av kapacitetsökningen i sågen är att vi får ut mer råvara till det integrerade pappersbruket, då flis från sågen används i massaproduktionen. Investeringen i Braviken är därför ett bra exempel på hur vår affär hänger ihop, från den växande skogen till de klimatsmarta produkterna.

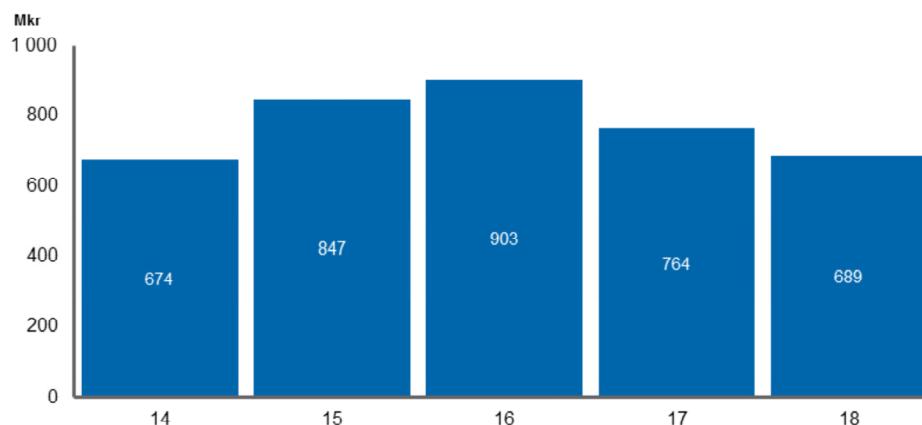
Genom mindre investeringar i slutsortering vid Iggesunds och Lingshems sågverk har vi också kunnat öka precision, effektivitet och volym även vid dessa anläggningar. Sammantaget har vi tagit stora steg i rätt riktning och vi ska fortsätta på den inslagna vägen mot ökad förädling och effektivare hantering av virket.

Nu över till affärsområde Kartong.



Holmen är en marknadsledande producent av kartong till premiumsegmentet för konsumentförpackningar. Vår strategi är att växa globalt med två av världens starkaste produktvarumärken – Invercote och Incada, hög kvalitet och kundanpassade produkter. Produktionen vid våra två bruk uppgår till drygt en halv miljon ton per år.

Rörelseresultat Kartong



Exkl. jämförelseslörande poster

2018 minskade resultatet för affärsområde Kartong med 75 Mkr till följd av stigande priser på ved och kemikalier. Rörelseresultatet uppgick till 689 Mkr.

Produktionen har etablerats på en högre nivå och efterfrågan på kartong har utvecklats väl, men ny kapacitet på marknaden har ökat konkurrensen vilket gör det svårt att föra vidare högre råvarukostnader till våra kunder. Vi arbetar strukturerat för att sänka kostnadsnivån samtidigt som ambitionen är att gradvis kunna höja produktionen genom mindre investeringar i takt med att försäljningen mot premiumsegmentet utvecklas.



Att ersätta plast med förnybara material är en tydlig trend, inte minst inom förpackningsindustrin. Genom att byta ut fossila förpackningsmaterial till kartong minskar våra kunder sin klimatpåverkan samtidigt som mängden plast som kan hamna i naturen blir mindre.

70 procent av allt skräp i haven är plast. För att minska mängden plastavfall har politikerna i EU beslutat att begränsa användningen av plast för engångsbruk. Direktivet berör produkter där det finns realistiska alternativ på marknaden – och där är förpackningar av kartong och papper såklart hållbara alternativ.

Även om EU:s direktiv i första hand riktas mot enklare produkter medför det möjligheter även för oss. Vi investerar också i utvecklingen av fossilfria barriärer som kan möjliggöra helt biobaserade förpackningar som tål kontakt med mat och vätska. Plast står idag för en enormt stor del av alla förpackningar. På sikt är det inte hållbart.

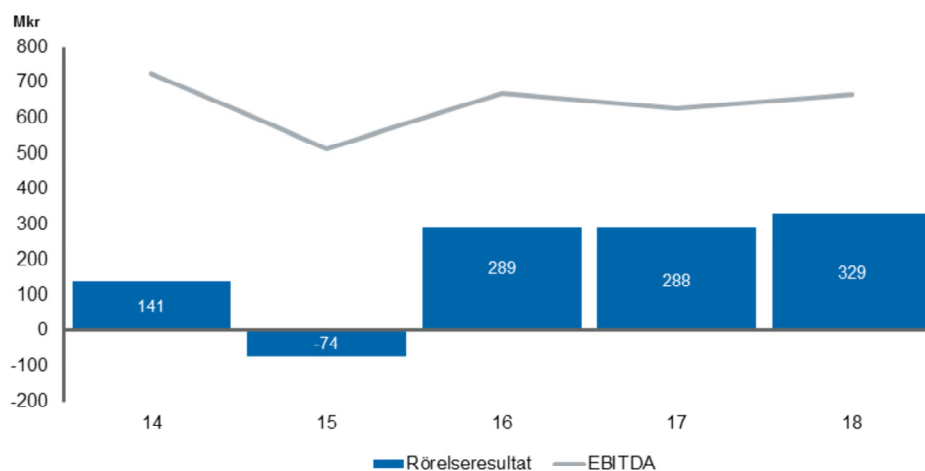
Den globala marknaden för förpackningskartong växer, och trots att konkurrensen ökar när pappersmaskiner konverteras till att göra kartong ser vi goda möjligheter att växa inom premiumsegment.

Näst på tur är Papper.



Holmen producerar papper som tillvaratar den färska fiberns egenskaper och erbjuder kostnadseffektiva alternativ till traditionella produkter för böcker, magasin och reklam. Produktionen vid våra två svenska bruk uppgår till drygt 1 miljon ton per år. Vår lyckade omställning från tidningspapper till bok- och magasinpapper har stärkt Holmens konkurrenskraft och skapat hög efterfrågan på våra produkter.

Rörelseresultat Papper



Exkl. jämförelsestörande poster

Marknadsläget för magasin- och bokpapper i Europa var bra under 2018. Under året har vi också kunnat genomföra betydande prishöjningar som mer än väl kompensert för stigande råvarukostnader. Rörelseresultatet för affärsområde Papper ökade med drygt 40 Mkr till 329 Mkr och avkastningen på sysselsatt kapital steg till 15 procent.

Även om efterfrågan på tryckpapper generellt sjunker är de segment vi riktat in oss mot jämförelsevis stabila. Fokus ligger nu på att säkerställa långsiktigt god lönsamhet genom att förflytta vår position inom bok- och magasinpapper mot produkter där den färska fibern bäst kommer till sin rätt.



Holmen är branschledande i utvecklingen av nya pappersprodukter helt baserade på färskas fibrer och vi har en snabb takt i vår produktutveckling. Under vintern har vi lanserat två nya papper – Holmen EPIC och Holmen Book Fine. Båda dessa har en unik vithet och hög bulk, det vill säga att de är tjocka men ändå lätta, vilket gör det möjligt att gå ner i ytvikt utan att tumma på den känsla som pappret förmedlar. Kombinationen av hög bulk och en för ett trähaltigt papper unik vithet och ljushet gör dessa produkter till ett kostnadseffektivt val med svårslagen bildåtergivning.

Våra kunder finns över hela världen och utgörs av förlag, tryckerier och detaljister som söker kostnadseffektiva papperslösningar. Med effektiva produktionsenheter, fortsatt specialisering och en stark marknadsorganisation ska vi stärka vår position på både befintliga och nya marknader.

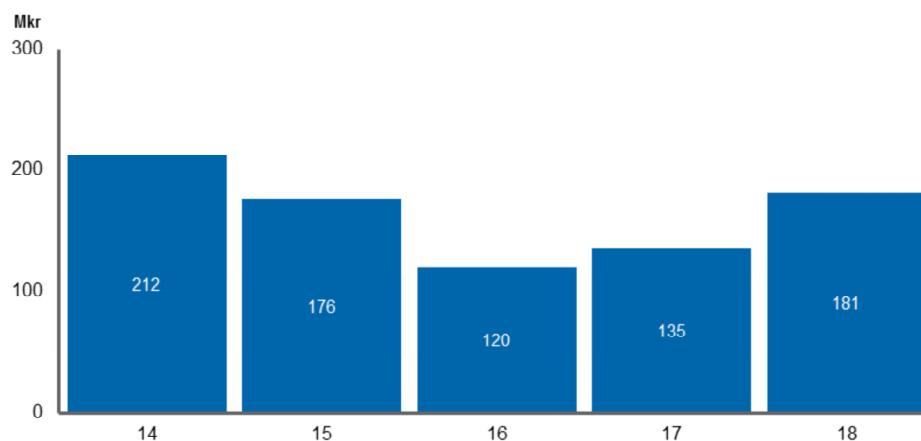
Riktade investeringar har möjliggjort en högre kapacitet inom utvalda produktområden och vi ska fortsätta att utveckla vår position på en utmanande marknad.

Avslutningsvis har vi affärsområde Energi.



Holmens produktion av förnybar vatten- och vindkraft bidrar till en hållbar energiförsörjning och ger bra intjäning över tid. Holmen producerar under ett normalt år drygt 1 TWh förnybar vatten- och vindkraftsel. Tillsammans med den förnybara elenergin som produceras vid koncernens bruk motsvarar det knappt 50 procent av Holmens samlade elförbrukning.

Rörelseresultat Energi



Låg nederbörd tillsammans med ökade priser för utsläppsrätter och importerad kolkraft bidrog till att elpriset i Sverige steg till betydligt högre nivåer än på flera år under 2018. Tack vare det högre elpriset och att fastighetsskatten successivt sänks till samma nivå som för andra energislag ökade rörelseresultatet med nästan 50 Mkr till 181 Mkr, trots en något lägre produktion än normalt.



Holmen är en stor producent av vattenkraft. Till skillnad från andra förnybara energislag är vattenkraften unik då den är delvis reglerbar. El kan inte lagras i någon större utsträckning, däremot kan vatten som ska användas för elproduktion lagras i magasin, sjöar och vattendrag. Vattenkraft kommer därmed vara ryggraden när Sverige får in mer väderberoende kraft i systemet.

Vårt stora markinnehav är en värdefull tillgång, inte bara tack vare träden på den produktiva skogsmarken, utan även för de andra möjligheter som våra innehav ger. Vår vattenkraft ger förnybar energi som kan styras mot tidpunkter då den bäst behövs. Det är en bra tillgång som vi byggt upp över lång tid utifrån vårt markinnehav.

Utbyggnaden av vindkraft är en annan möjlighet som nu tagit rejäl fart i Sverige. Utvecklingen går fort och produktionskostnaderna sjunker kraftigt. Vi ska aktivt arbeta för att få vindkraft byggd på vår mark, en möjlighet som kan ge bra avkastning och som bidrar till samhällets omställning till ett förnybart energisystem.



Frågorna kring jordens klimat och miljö är mer aktuella än någonsin. Utsläpp av fossil koldioxid och nedsmutsningen av våra hav står högt på agendan och kräver omfattande förändring. Fler och fler får också upp ögonen för att brukade skogar och de förnybara produkter som skogen ger är en viktig del av lösningen på dessa utmaningar.

Omställningen till en koldioxidneutral ekonomi innebär stora möjligheter, både för skogsindustrin och för Sverige. En ökad efterfrågan på skogsprodukter med högt förädlingsvärde skapar inte bara klimatnytta utan också arbetstillfällen och skatteintäkter i hela landet, inte minst på landsbygden.

Holmen har en genuint hållbar verksamhet. Med ett stort skogsinnehav, egen produktion av förnybar energi och resurseffektiva bruk gör vi klimatsmarta och förnybara produkter som möter framtidens behov. Med ett årligt nettoupptag av nästan 3 miljoner ton koldioxid är vi en del av en hållbar bioekonomi och vår verksamhet skapar nytta såväl lokalt som globalt.



Skogen är som sagt grunden i vår verksamhet. Vi tar hand om hela trädet och av delarna som inte blir plankor och bräddor gör vi kartong och papper – produkter som kan ersätta plast och som bidrar med ett nödvändigt tillskott till returfiberkretsloppet.

Vi bedriver ett aktivt skogsbruk som innebär att träden får växa i 70 till 90 år. Vid den tiden avtar tillväxten och upptaget av koldioxid. Målet är att både virkesförrådet och skörden i våra skogar ska vara 50 procent högre år 2050 än år 2000. Hittills har virkesförrådet ökat med 15 procent och skörden med 25 procent.

Vårt utvecklingsarbete omfattar hela kedjan – från frö till skörd – där den viktigaste åtgärden för att öka tillväxten är förädlade plantor som växer snabbare och bättre. Holmens två plantskolor producerar mer än 35 miljoner plantor varje år och merparten planterar vi på vår egen mark.

I vårt skogsbruk arbetar vi aktivt med naturvård som bidrar till den biologiska mångfalden. Vårt mål är att alla naturligt förekommande arter ska kunna fortleva i skogslandskapet och ungefär en femtedel av vårt totala markinnehav används för naturvårdsändamål.

Jag tänkte nu visa en kort film som visar hur vi arbetar för att bevara och utveckla naturvärden i våra skogar.

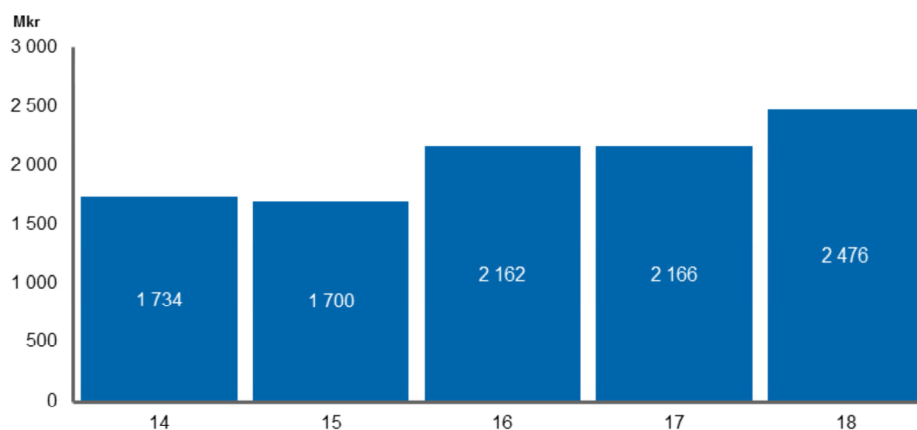


Skogsbruk ger ett föränderligt **landskap**
med **skog** i olika åldrar

▶ ▶| 🔊 0:28 / 1:59

HD 🖥️ 🔍

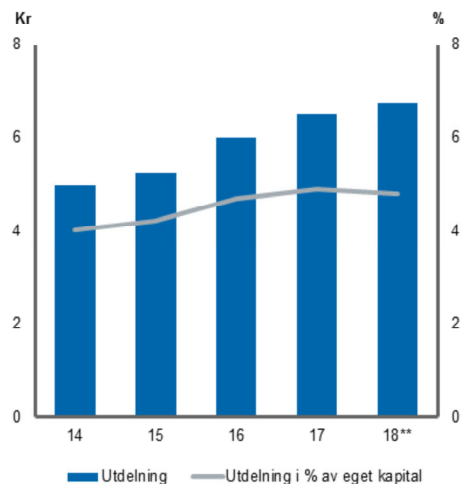
Rörelseresultat koncernen



Exkl. jämförelseslörande poster

I skogen växer alltså framtiden, och vi brukar skogen för att ge god årlig avkastning och stabil värdetillväxt medan vår industriverksamhet drivs med fokus på lönsamhet och ökad förädling. Tillsammans skapar det förutsättningar för en hållbar utveckling som genererar värde för både aktieägare, samhälle och för miljön. Rörelseresultatet för 2018 ökade med drygt 300 miljoner till 2 476 Mkr, framförallt till följd av högre resultat från Skog och Trävaror.

Lönsamhet och utdelning



* Exkl. jämförelsestörande poster
** Föreslagen utdelning

Växande välmående skogar, effektiv råvaruhantering och cirkulära kretslopp är förutsättningar för vår lönsamhet.

2018 blev avkastningen på sysselsatt kapital 9,7 procent. Att avkastningen nu är uppe på nästan 10 procent är starkt med tanke på att två tredjedelar av balansräkningen utgörs av skog och kraft. Den goda resultatutvecklingen och ett bra kassaflöde har möjliggjort att vi kunnat höja utdelningen de senaste fyra åren samtidigt som skuldsättningen minskat. Den finansiella ställningen stärktes ytterligare under året och mot bakgrund av detta har styrelsen föreslagit att utdelningen höjs från 6,50 till 6,75 kronor per aktie.



Mina damer och herrar,

Som ett svenskt skogsbolag med en smart och ansvarsfull affär har vi en fantastisk möjlighet att vara en positiv kraft och skapa värde för aktieägare, kunder och samhälle. Inte minst ur ett klimatperspektiv. Tillsammans bidrar vi till att skapa en hållbar framtid.

Med de orden lämnar jag över ordet till herr ordförande.